

# 12 LLAVES PARA LA GESTIÓN RESPONSABLE DE LAS COFRADÍAS DE PESCADORES.

---

## Reseña de Juan José Cubero Marín

A lo largo de nueve capítulos, más uno dedicado a una extensa bibliografía, se desarrolla la forma de como introducir la Responsabilidad Social Corporativa en el ámbito de las Cofradías de Pescadores, presentando la necesidad de colaborar dentro de ese sector y además asegurar la eficiencia de los recursos y de las relaciones sociales, apoyándose en la representación, la gestión y el liderazgo.

Del pasado al futuro, pasando por los líderes visionarios con ganas de mejorar el sector pesquero a través de las actividades propias de las Cofradías. La prospectiva no resulta fácil pero se debe pensar en cómo se evolucionará en los próximos años, algo muy importante a tener en cuenta, es como cuando nos preguntaban de pequeños, ¿Qué quieres ser de mayor?

La defensa de los intereses de la clase marinera, se presentan con una breve historia, a través de la cual se llega a los tiempos actuales con la incorporación de la RSC, donde los grupos de interés tiene un peso importante, lo mismo que le sucede a lo económico a lo social y a lo ambiental.

Se cita como referencia, a importantes autores y consultores, que van aclarando, en cada momento, los contenidos que presenta este libro. Un ejemplo a destacar y que se cita, es el de las funciones del líder, según Peter Drucker.

El texto introduce en el ámbito de las relaciones humanas, a los “agresores”, (pocos), a los “respetuosos”, (muchos) y a los defensores de lo común, (que los hay), integrando e incluyendo a los diferentes grupos de interés, todo lo cual está directamente relacionado con el mundo actual y la gente nueva.

Cambios rápidos, muchas transformaciones, la demografía en poblaciones costeras, crisis económica, cambio cultural, poco sentido del esfuerzo, desconocimiento del sector, etc., lo que supone que estas incertidumbres hay que ir despejándolas, correspondiendo esta función a las Cofradías.

La propuesta que hace el libro en relación con el relevo generacional, a lo cual habría que añadir la solidaridad intergeneracional, es un buen camino al guiar a las Cofradías por la vía de la RSC, donde el enfoque hacia la educación se presenta como la mejor herramienta para solucionar estos y otros problemas y de paso asegurar los beneficios de la pesca y de los propios grupos de interés.

Se recuerdan en el texto las Directrices de la FAO 2.016, que por cierto, coinciden con los principios de la RSC. Se hace una referencia especial a un estudio aplicado al ámbito geográfico de Cudillero, donde se posiciona a los valores como la base del desarrollo del Sector.

En cuanto a la gestión de los recursos en las propias Cofradías, se estudian distintas situaciones, que van desde la tragedia a la responsabilidad estatal, a la autogestión y a un sistema mixto. Otro aspecto que se considera importante es el del conflicto, visto desde las vertientes del análisis y el contexto, explicando que para poder valorar estas cuestiones, propone que todos los socios debieran pasar, por tener, o haber tenido, responsabilidades directivas, que es la mejor forma de conocer a las organizaciones y a las propias personas, incluso así se puede conocer, también, la

cultura marinera, muy peculiar, por cierto, como casi todas las culturas. La Cofradía, como un ecosistema social pretende hacer llegar a sus grupos de interés, la satisfacción por cumplir con sus necesidades. Nuevamente hay que señalar que esta cuestión es propia de la RSC.

El texto hace una referencia muy importante, a los órganos rectores de las Cofradías, donde la Responsabilidad Social, va a proporcionar el equilibrio entre todos los grupos e interés, gestionando los conflictos de todo tipo, porque haberlos, haylos. Les corresponde gestionar el capital social, los gastos/ingresos que son muy importantes, pero sin olvidar que aún son más importantes las personas, también conocidas como “capital humano”.

El texto va perfilando como llevar a cabo una gestión responsable, planteando aspectos importantes como la colaboración, la equidad, la generación de valor, la planificación del relevo generacional, al mismo tiempo que se aumente el capital intelectual, el talento, el trabajo en equipo y terminando con la proactividad, la transparencia y la rendición de cuentas, lo que una vez más, supone aplicar los principios de la RSC.

En el último capítulo, el texto termina recapitulando las 12 LLAVES PARA LA GESTIÓN RESPONSABLE DE LAS COFRADÍAS DE PESCADORES, presentando en un gráfico, las cuatro llaves como los cimientos del sistema; a los cuales le siguen otros cuatro conceptos referidos a las Cofradías y para terminar con el importante Trabajo en Equipo, el fundamental Desempeño Económico, seguidos de la Planificación del Relevo Generacional y la Agenda Social, esta última situada en el vértice de la pirámide.

Y para terminar esta breve reseña de este libro de contenidos importantes para el sector de la pesca, señalar que este texto da una total respuesta a varias metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible número 14, que lleva por título “Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el Desarrollo Sostenible”. En este ODS 14 mucho pueden y deben hacer las Cofradías y sus grupos de interés.

Juan José Cubero Marín

Expofesor Titular de la Universidad de Zaragoza

Experto en RSC y ODS,

9 de Marzo de 2018