FEDERACIÓN PROVINCIAL DE COFRADÍAS DE PESCADORES DE A CORUÑA

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

SÁBADO 17 DE SETEMBRO DE 2016
SÁLÓN DE ACTOS DA FEDERACIÓN GALEGA DE CONFRARIAS DE PESCADORES
RÚA PALMEIRAS, NAVE 84-A1
NOVO MILLADORIO
(AMES)

XUNTA DE GALICIA
CONSELLERÍA DO MAR

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

RECOMPILACIÓN NORMATIVA

XUNTA DE GALICIA
CONSELLERÍA DO MAR

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Recompilación Normativa Xornada Formativa e Aplicación Práctica de Medidas de Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías da Provincia da Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

RECOPILACIÓN DE NORMATIVA E OUTROS RECURSOS SOBRE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA

<u>INDICE:</u>

I. NORMATIVA ESPAÑOLA
II. DIRECTRICES EUROPEAS
III. DIRECTRICES INTERNACIONAIS
IV. OUTROS RECURSOS

I. NORMATIVA ESPAÑOLA

-**Real Decreto 216/1999.** Desarrolla el artículo 8 apartado 5 de la Ley del Estatuto de los Trabajadores, en materia de información al trabajador sobre los elementos esenciales del contrato de trabajo, de 5 de febrero de 1999.

-**Ley 19/1999,** que promueve la conciliación de la vida familiar y laboral de las personas trabajadoras, de 5 de noviembre de 1999.

-**Ley orgánica 4/2000**, sobre los derechos y libertades de los extranjeros en España y su integración social, de 11 de enero de 2000.

-**Ley de Transparencia (Ley 26/2003),** publicada el 18 de julio de 2003. Este informe incluye recomendaciones para que, por parte del Gobierno, se de soporte normativo a las distintas indicaciones incluidas en el mismo, de modo que el cumplimento de éstas no dependa únicamente de la decisión voluntaria de las empresas y para generar una mayor seguridad. Mediante esta ley, se reformó la Ley de Mercado de Valores de 1988 y el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas. Su mayor repercusión ha sido:

- **Orden Ministerial ECO/3722/2003 de 26 de diciembre**, que impuso la obligación de publicar el Informe Anual de Gobierno Corporativo en un plazo de un mes a todas aquellas empresas que cotizasen en Bolsa.

-**Ley 51/2003**, regulación sobre la igualdad de oportunidades, no discriminación y accesibilidad universal de las personas con discapacidad, de 2 de diciembre de 2003.

-**Ley Orgánica 51/2003**, sobre la igualdad efectiva de hombres y mujeres, de 2 de diciembre de 2003.

-**Real Decreto 290/2004,** sobre la regulación de los enclaves laborales como medidas de fomento de empleo de las personas con discapacidad, de 20 de febrero de 2004.

-**Real Decreto 364/2005**, sobre la regulación del cumplimiento alternativo con carácter excepcional de la cuota de reserva a favor de trabajadores con discapacidad, de 8 abril de 2005.

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114
e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

-**Código Unificado de Recomendaciones sobre Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas**, del 18 de enero de 2006.

-**Informe del Grupo Especial** de trabajo sobre Buen Gobierno de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, 19 de mayo de 2006.

-**Ley 27/2006**, sobre la regulación de los derechos de acceso a la información, a la participación pública y de acceso a la justicia en materia de medio ambiente, de 18 julio de 2006.

-**Real Decreto 1299/2006**, aprobación del cuadro de enfermedades profesionales en el sistema de la Seguridad Social, de 10 de noviembre de 2006.

-**Real Decreto 2128/08** , fijación del salario mínimo interprofesional para 2009, de 26 de diciembre de 2008.

-**Real Decreto 1469/2008**, de 5 de septiembre, que modifica el Real Decreto 221/2008, de 15 de febrero, por el que se crea y regula el Consejo Estatal de RSE con el objeto de adaptar el reglamento a la nueva estructura de la Administración General del Estado.

-**Real Decreto 221/2008**, 15 de febrero, de creación y regulación del Consejo Estatal de RSE.

-**Orden TIN/4/2009**, de 13 de enero, por el que se nombran los vocales del Consejo Estatal de Responsabilidad Social Empresarial.

- **Lei 15/2010**, de 9 de diciembre, de RSE en Extremadura
  htt://doe.juntaex.es/pdfs/doe/2010/2390O/10010017.pdf
- **Ley 2/2011**, de 4 de marzo, de Economía Sostenible.
  https://www.boe.es/buscar/act.php?id=BOE-A-2011-4117

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

II. DIRECTRICES EUROPEAS

-**Libro Blanco sobre Responsabilidad Ambiental**. Bruselas, 9 de febrero de 2000.

-**Libro Verde**. Fomentar un marco europeo para la responsabilidad social de las empresas. Publlicado por la Comisión de las Comunidades Europeas. Bruselas, 18 de julio de 2001.

-Comunicación de la Comisión relativa a la Responsabilidad Social Empresarial: una contribución empresarial al desarrollo sostenible. Bruselas, 2 de Julio de 2002.

-**Resolución del Consejo relativa a la Responsabilidad Social Empresarial**, 6 de Febrero de 2003.

-**Informe del foro Europeo de Grupos Interesados,** 30 de junio de 2006.

-**Nueva Comunicación de la Comisión sobre Responsabilidad Social Empresarial**, 22 de marzo de 2006.

-**Informe de la Reunión de Grupo de Alto Nivel RSE**. Bruselas, 31 de Marzo de 2008.

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

III. DIRECTRICES INTERNACIONAIES

-**Declaración de la OIT**, 1998.

-Líneas directrices de la OCDE para empresas multinacionales. Publicado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, 2000.

http://www.responsabilidadsocialempresarial.es/docs/Directrices%20Empresas%20Multinacionales.pdf

-**OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises.**

-**Normativa sobre Derechos Humanos de la Organización de Naciones Unidas**, 2003.

-**OECD Principles of Corporate Governance, publicado en 2004.**

-**Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.**

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

IV. OUTROS RECURSOS

Xunta de Galicia:

- Observatorio de Responsabilidade Social Corporativa http://rse.xunta.es/

España:

- Observatorio de Responsabilidad Social Corporativa www.observatoriorsc.org/
- Responsabilidad Corporativa e Sustentabilidade. Blog da cátedra de Telefónica na UNED http://rsc.uned.es/
- RSE Y PYME http://www.ipyme.org/Publicaciones/RSE-PYME.pdf
- Guía para la implementación de la RSC en la PYME htt://www.responsabilidadimas.org/download/nuevaguiapyme.pdf
- Código de buen gobierno del movimiento asociativo. FEAPS. 2014.
- García Allut, Antonio. 1999. Conocimiento "experto" y su papel en el diseño de nuevas políticas pesqueras. Congreso de Antropología de la pesca. Santiago de Compostela: FAAEE.

Europa:

- Libro Blanco da Gobernanza europea. Comisión das comunidades europeas (2001)
- Resolución do Parlamento Europeo sobre a responsabilidade social das empresas (2007)
- Libro Verde. Fomento dun marco europeo para REC da empresa na xestión das Pymes http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/site/es/com/2001/com2001-_0366eso1.pdf
- Fomento da RSC http://europa.eu/legislation_summarines/external_trade/cooo19_es.htm

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Outras entidades:

- Forética, foro de profesionais, empresas, académicos e ONG www.foretica.es
- Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA). http://aeca.es/old/comisiones/rsc/rsc.htm
- Guía online para la implantación de la RSC en la pyme. Club de excelencia en Sostenibilidad http://www.clubsostenibilidad.org/f_publicaciones/rcpymes.swf
- Manual de Responsabilidade Social Empresarial para a Pyme, Cinco Días (2010)
- Observatorio de Responsabilidade Social Corporativa http://www.observatoriorsc.org
- Guía Global Reporting Initiative http://globalreporting.org/Home
- ONU. Desenvolvemento económico e social http://www.un.org/spanish/esa/
- Media Responsable www.empresaresponsable.com/
- Revista de Responsabilidade Social da Empresa Luis Vives www.fundacionluisvives.org/rse/
- Instituto de Responsabilidade Social Empresarial www.responsabilidadsocialempresarial.es/
- Acción Sostenible. Portal de Responsabilidad Social Corporativa y Desarrollo Sostenible www.accionsostenible.org/
- ISO/WD 2600. Guía de Responsabilidade Social
- Pacto Mundial das Nacións Unidas. Iniciativa de RSE, de carácter internacional e voluntaria, que promove incorporar na estratexia e nas operación diarias das empresas 10 Principio básicos en materia de dereitos humanos, normas laboráis, medioambiente e loita contra a corrupción http://www.pactomundial.org/

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

DESENVOLVEMENTO DA XORNADA

XUNTA DE GALICIA
CONSELLERÍA DO MAR

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Dossier Informativo Sobre o Desenvolvemento da Xornada

INDICE:

- **Ámbito social e ambiental da RSC nas Confrarías de Pescadores**
- **Ámbito económico da RSC nas Confrarías de Pescadores: Un enfoque estratéxico da RSC como ferramenta para a mellora dos resultados económicos**
- **Conclusións**

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

Ámbito social e ambiental da RSC nas Confrarías de Pescadores

Autora: Mercedes Fernández Gestido . 17/09/2016

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

Antecedentes da RSC

- Revolución industrial
- Despois da II Guerra Mundial (1848 Declaración dos Dereitos Humanos)
- Anos 90 escándalos de grandes empresas e problemas derivados da globalización
- Ano 2000 Organización das Nacións Unidas promove iniciativas internacionais en materia de RSE. Neste ano creou o Pacto Mundial ou Global Compact (GC)
- Ano 2001 o Libro Verde da UE que aborda o marco para a responsabilidade social das empresas.
- A Lei 2/2011, do 4 de marzo, de Economía Sustentable

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

RSC: reforzando o obxectivo estratéxico fixado polo FEMP

- Prioridade 1: Fomentar unha **pesca sustentable** desde o punto de vista ambiental, eficiente no uso de los recursos, innovadora, competitiva e **baseada no coñecemento**.
- Prioridade 4: Aumentar o emprego e a cohesión territorial, fomentando o **crecemento económico, a inclusión social, a diversificación das actividades** realizadas en el marco de la pesca.
- Prioridade 5: **Fomentar a comercialización e a transformación**, mediante a mellora da organización de mercados dos produtos da pesca e a promoción dos sectores de transformación e comercialización.

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

Confrarías e identidade

- Os cabidos teñen séculos de experiencia na xestión das confrarías e unha cultura corporativa instalada que foi útil, probablemente, ate o de agora pero que na actualidade manifestase insuficiente ou claramente mellorable.
- Neste sentido, é moi importante que no seo do Cabido se analice e se exprese a misión da entidade que debe estar redactada de forma clara e concreta para servir de estímulo e orientar en todo momento os membros para á acción.
- A aprendizaxe constante fortalece a identidade e a transforma nun valor práctico.

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Así pois...

- A identidade permite dignificar unha profesión e achegar á sociedade un valor económico e social.
- Para construír unha identidade, requírese dun esforzo que ten que comezar coa **reflexión** arredor da natureza e obxectivos da organización, as necesidades dos seus socios e o impacto do seu labor. Sen esa formulación o non habería vimbios cos que reforzar a identidade das confrarías.

Responsabilidade Social Corporativa (RSC)

- "La integración **voluntaria** por parte de las empresas, de las **preocupacións sociales y medioambientales** en sus operaciones comerciales y su relaciones con sus **interlocutores**" (Libro Verde)
- Persegue a **viabilidade** das entidadse como medio **para cumprir a misión**
- **As partes interesadas** son centrais á hora de aportar valor ao que se produce
- A **rendabilidade da ética** (os valores morais melloran a eficiencia,

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Confrarías e RSC

- As confrarías deben botar man de todas as ferramentas ao seu alcance na procura de **engadir e reter valor para as súas xentes e demais grupos de interese.**
- A **Responsabilidade Social** é unha ferrameta que pode axudar a este propósito a través do tripo balance, información e comunicación responsable, bo gobero e estratexias de colaboración a todos os niveis.

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

Pilares da RSC

- **Sustentabilidade:** satisfacer as necesidades do presente sen poñer en perigo a capacidade das xeracións futuras, para cubrir as súas propias necesidades".
- **Etica:** conxunto de valores cívicos que marcan a personalidade da organización que trascenden no seu comportamento.

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

RETOS

- Compatibilizar a xestión do **curto prazo coa xestión do longo prazo.**
- Enfocar a actividade de xestión das confrarias cara ás partes interesadas: **diálogo e participación**

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

Palancas clave de RSC para as confrarias

- Rendemento de contas
- Consumo responsable
- Colaboración
- Bo goberno e transparencia
- Tradición/innovación
- Xeneración de valor

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Rendemento de contas: triple balance

No ámbito da RSC é a "explicación da actuación dunha organización" indo mais máis alá dos aspectos puramente económicos e financeiros.

Fai referencia a un conxunto de criterios para a avaliación do desempeño das organizacións, tanto no aspecto económico e social coma ambiental.

Consumo responsable

- Decisión de compra por parte dos consumidores de produtos e servizos cando, ademais de observar o seu prezo e calidade, introducen criterios baseados no impacto ambiental e social que teñen as empresas ou organizacións que os elaboran ou ofrecen.
- O consumidor responsable deber ser obxecto dunha especial atención xa que é principal **aliado da pesca artesanal responsable** e marca a tendencia que van seguir os demais consumidores dos nosos produtos.

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

COLABORACION: aspecto esencial para innovación

- Promover grupos ou equipos participativos e interdisciplinares, que teñan por obxectivo proxectos específico.
- Proposta de E.Östrom: **estratexias de colaboración e contratos vinculantes definidos por eles mesmos a cumplir por todas as partes.**

BO GOBERNO

- Pluralidade
- Aberto ás críticas constructivas e integrador
- Motivado e capacitado
- Que avalía e rende contas
- Emprendedor
- Planificador da súa renovación

FEDERACIÓN PROVINCIAL DE COFRADÍAS DE PESCADORES DE A CORUÑA

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

TRANSPARENCIA

- Unha das ferramentas da RSC é ofrecer comunicación verídica, co fin de introducir transparencia e gañar a confianza dos grupos de interese e da sociedade en xeral
- As Confrarías gañan lexitimidade se comunican e difunden de xeito transparente o seu labor e a maneira en que son atendidas as partes interesadas

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

Xeneración de valor

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Tradición/innovación

- Innovación: **"Actitude que procura dar unhas respostas orixinais a carencias, problemas ou necesidades no contorno inmediato das organizacións"**, neste senso incluso as tradicións poden ser fonte de innovación.
- Ás veces, a adopción de sistemas **tradicionais combinados coas novas tecnoloxías** poden supoñer unha veta de innovación ao alcance das pequenas organizacións para gañar en sustentabilidade.

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

Resultados agardados

- **Mellora da xestión**: repercusión económica +
- **Mellora da cultura da organización**: repercusión social
- **Incremento da consciencia e sensibilidade polo medio mariño**: elemento clave na protección do medio natural e os seus recursos

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

QUÉ ESTAMOS A FACER

- Guía de RSC para GALPs e confrarías
- Manual de Acollida
- Cadro de riscos e oportunidades
- Tabla dos 10 mandamientos
- **Axenda**: cadro de indicadores de desempeño das confrarías que vai mais alá dos resultados económicos

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

MANUAL DE ACOLLIDA

- *O manual de acollida é un documento que persegue integrar ao novo socio no seo da confraría. É un xeito de darlle formalmente a benvida outorgándolle unha relevancia maior ca do seu papel de mero produtor.*
- *A elaboración reflexiva dun Manual de Acollida axudará a propia Confraría a clarificar as súas funcións e a mellorar o seu deseño organizativo.*

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Os 10 Mandamientos Confraría de Pescadores de Galicia

1. Todo costa cartos
2. "Fideliza" aos socios
3. Non mistures "a política" na xestión das confrarias
4. Sexamos honestos e transparentes
5. Se queres que te escoiten, escoita ti tamén.
6. Non te burles de quen intenta mellorar as cousas
7. Non trates as mulleres como segundonas
8. Fai da tua profesión algo honerable
9. Intenta aprender algo cada día
10. Trata o teu compañeiro como un irmán
11. confraría a facemos entre todos: participa

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

LISTADO DE OPORTUNIDADES

Poñer en valor a antiguedade e reputación que antaño tiñan as confrarías
Aproveitamento económico de especias "sin" valor comerical
Cambio climatico (como oportunidade por a aparicion de novas especies de valor económico)
Protagonizar a diversificación cara a outras actividades relacionadas co mar: turismo, acuicultura, etc
Elevado potencial de transformación de algunhas xentes do mar (que agora están illadas nos seus entornos laborais)
Crear unha entidade (tipo cooperativa de confrarías) para intervir na comercialización a pesca artesanal e o marisco
A posta en valor dos productos a traves de sistemas "participativos" de valor ambiental e social (RSC)
Creación dunha rede de confrarías responsables para o intercambio de experiencias e desenvolvemento de iniciativas conxuntas no campo RSC e a xestión

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

PRINCIPAIS RISCOS

Cambio climatico
Grandes vertidos por naufraxios de buques
Furtivismo. INTERNO+ EXTERNO
Risco de pérdida de influencia do sector artesanal galego/español frente a outros lobies e rexións do espacio europeo
Risco de convertir a profesion refuxio para xente "marxinal"
Toxinas
Contaminacion, sobre todo por augas fecais (fallan as depuradoras)
Uso partidista ou partidario por parte de sectores da confraría que desvirtúan o obxectivo da organización e do sector: "contaminación" política
Accidentes de traballo e naufraxios de pequenas embarcacións
Risco de episodios de contaminación alimentaria, especialmente no marisco.
Corrupción nos organos reitores das confraría e outras corruptelas nas institucións públicas do sector
Risco de rebeldia no sector pola hipertrofia de normas e regulamentos
Competencia desleal en materia fiscal de certas lonxas...

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

CÓMO SE FIXO

- A xente foi copartícipe dos resultados
- Talleres participativos onde se aprende a tomar parte e a traballar en equipo
- Espazo de debate limpo e franco
- Clima de xeneración de ideas, constructivo e estimulante para os participantes (imprescindible para as persoas responsables das confrarías)
- Aprendizaxe (compartido) e desenvolemento de habilidades sociais cao pretensión de que cale noutros ámbitos.

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Qué hai que entender?

- O mar é un ben público
- O papel e diálogo coas partes interesadas : identificación das expectativas
- A importancia do papel da innovación: coñecemento e participación
- Consumidores responsables: tendencia a alza
- Traballadores comprometidos: principal input dunha empresa ou organización
- Actuacións económicas, sociais e medioambientais responsables
- Información e comunicación: a transparencia e a reputación como xeneradores de confianza e polo tanto de valor do produto e lexitimación da profesión
- Bo goberno
- Colaboración

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

Así que...

- **A RSC non é** un fin, senón un **medio** para alcanzar un desenvolvemento sustentable
- Non dota de receitas senón que **ofrece metodoloxía** para a mellora continua poñendo no centro ás partes interesadas.
- **A RSC é:**
- Un **método** que pretende **facer da economía un valor de máis grande alcance que a conta de resultados contables** (diferencia entre o debe e o haber)
- A través da RSC se busca a **viabilidade como organización económica que persegue cumplir a súa misión incorporando os intereses e expectativas de todos aqueles grupos ou axentes implicados**, ou afectados, pola súa xestión.
- **Con pasión**, por favor!!

Xornada RSC - Federación de Confrarias de a provincia de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

Ámbito económico da RSC nas Confrarías de Pescadores: Un enfoque estratéxico da RSC como ferramenta para a mellora dos resultados económicos.

Autor: Tito Iglesias Pastoriza - 17/09/2016

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

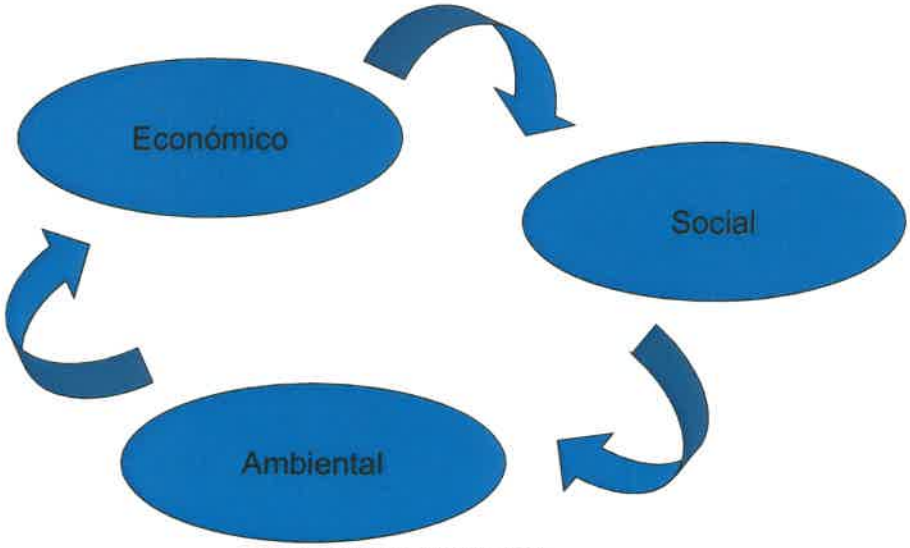
Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Triple balance: Enfoque estratéxico



Xornada RSC Federación de Confrarías de
Pescadores de A Coruña

Desde o marco da RSC, como podemos mellorar os resultados económicos dos profesionais do mar?

Xornada RSC Federación de Confrarías de
Pescadores de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Postulados básicos a compartir

- Base ética da RSC (vs. Marketing manipulador)
- Pesca: produto "de comer"; renovable, limitada.
- Mar como ben común, esencial para vida humana.
- **O intanxible ten valor**

Exemplos de valor dos intanxibles

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Valor da pesca artesanal

Cantidade x Prezo= €

(limitada)

Xornada RSC Federación de Confrarias de Pescadores de A Coruña

Que é un intanxible "comercial"?

UNHA "idea" QUE SE PODE COMUNICAR E QUE É APRECIADA POLO CONSUMIDOR.

CALES SON OS INTANXIBLES DA PESCA ARTESANAL/CONFRARIAS QUE PODEN CONTRI BUIR A AUMENTAR O SEU VALOR COMERCIAL ?

Xornada RSC Federación de Confrarias de Pescadores de A Coruña

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Un distintivo:

Confrarías de Pescadores de Galicia

(responsables)

Xornada RSC Federación de Confrarías de
Pescadores de A Coruña

Xornada RSC Federación de Confrarías de
Pescadores de A Coruña

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Confrarías de Pescadores de Galicia

Século XIII

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

Natureza das Confrarías

- Corporación de dereito público
- Entidade non lucrativa
- Entidade de carácter social
- Base democrática,dirixidas polos profesionais do mar.
- Integradora de distintos colectivos, rompendo a dicotomía empresario-asalariado

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Transparente.....“fiscalmente”

Confrarías de Pescadores de A
Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Homes "estado puro"

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

Mulleres

La Voz de Galic

RELEVO EN LA FACTORÍA DE VIGO

Golpe de mando en PSA para los nuevos modelos

El francés Frederic Puech sustituye a Yann Martin, que se va a una fábrica en Irán

El nuevo director asumirá su cargo en octubre y tiene el reto de superar los 500.000 vehículos al año

Asfixiados por las algas en Cesantes

Las mariscadoras dedican un día a la semana a limpiar su mayor banco

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Familia

Xornada RSC Federación de Confrarías de
Pescadores de A Coruña

Actividade:
PESCA ARTESANAL

Xornada RSC Federación de Confrarías de
Pescadores de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL DE COFRADÍAS DE PESCADORES DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Poder mediático

La Voz de Galicia

MARÍTIMA

FARO DE VIGO

Gran Vigo | Galicia | Actualidad | Deportes

Galicia Sociedad Sucesos **Mar** CONCELLOS

Confrarias de Pescadores de A Coruña

"Non é o mesmo darlle a ganar a un mariñeiro que a un banqueiro"

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Colectivo valorado socialmente ?

- "lobos de mar" vs "furtivos"
- Risco, valentía, esforzo, habilidades..
- Simpatía, curiosidade e solidaridade

Xornada RSC Federación de Confrarias de
Pescadores de A Coruña

Produto?
Artículo?
Mercancía?

Xornada RSC Federación de Confrarias de
Pescadores de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Merluza do pincho:

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

Mercancía

- Produto natural nutritivo
- Produto LOCAL
- Produto Galego "DE COMER"
- Seguridade alimentaria?
- **Produción limitada!**

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Aspectos ambientais e sociais

- Pesca responsable?
- Bo Goberno?
- Relación cos nosos “fans” ?
- Coidado do medio mariño -

Xornada RSC Federación de Confrarías de
Pescadores de A Coruña

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Resumo intanxibles (exemplo)

1. Marca: Contrarías (notoriedade)+
2. Século XIII+
3. Entidade non lucrativa+
4. Corporación de dereito público+
5. Base democrática,dirixidas polos profesionais do mar+
6. Integradora de distintos colectivos+
7. Transparente....."fiscalmente"+
8. Homes e mulleres en estado puro +
9. **Familia ?**
10. Actividade artesanal +
11. **Colectivo valorado socialmente?**
12. Produto natural nutritivo+
13. Produto LOCAL+
14. Produto Galego "DE COMER" +
15. **Seguridade alimentaria?**
16. Produción limitada+
17. **Pesca responsable?**
18. **Bo Goberno?**
19. **Relación cos nosos "fans" ?**
20. **Coidado do medio mariño -**

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

A cuestión a resolver:

Como converter "+" en € ?

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

O Reto:

Trasladar o valor dos intanxibles ó produto

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

Crear unha empresa para intervir na organización da fase comercial

- Martín Codax
- Kiwi Atlántico
- Coren
- Etc.

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Martín Códax

MISIÓN & VISIÓN

MISIÓN "Garantizar la comercialización de toda la producción presente y futura de la cooperativa, obteniendo para los socios un precio de mercado por la uva y una rentabilidad sobre el capital invertido, y contribuya al bienestar de los socios y de la comarca bajo un enfoque de RSC (Responsabilidad Social Corporativa)"

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

Pasado:
Que nos veñan a comprar!

Presente:
Labor activa de diferenciación, valorización e venta do produto!

Futuro: ...

Xornada RSC Federación de Confrarías de Pescadores de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

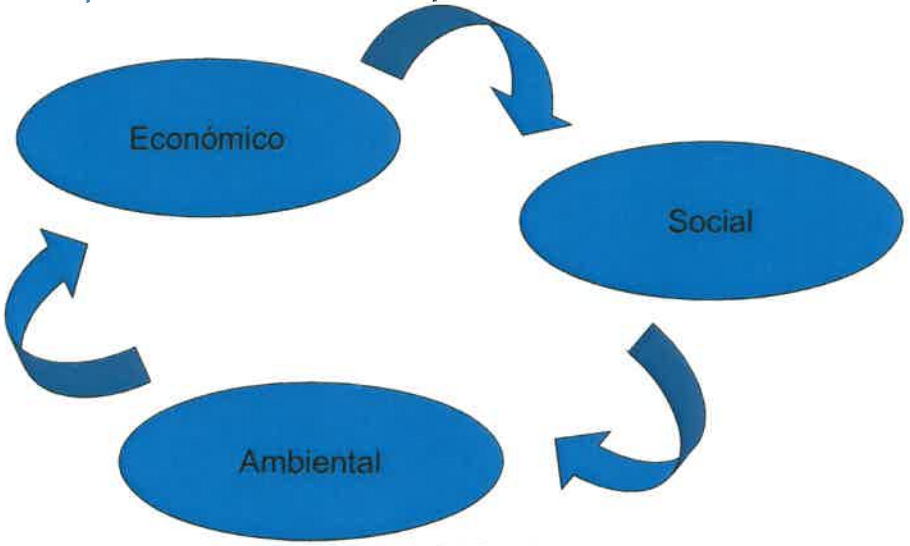
L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

O tamaño importa!

Xornada RSC Federación de Confrarías de
Pescadores de A Coruña

Triple balance: Enfoque estratéxico

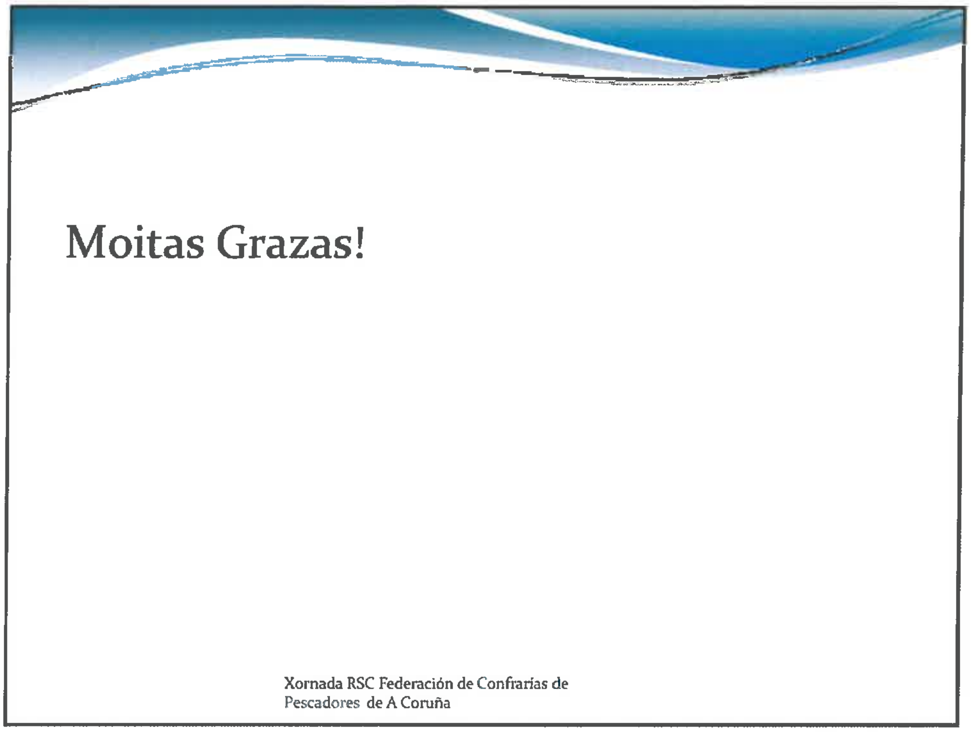


Xornada RSC Federación de Confrarías de
Pescadores de A Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567



FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

CONCLUSIÓNS

XORNADA FORMATIVA E APLICACIÓN PRÁCTICA DE MEDIDAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS CONFRARIAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DE A CORUÑA

I. OBXECTIVOS DA XORNADA

Esta xornada pretendía contribuír a orientar os plans de xestión das confrarías do século XXI na busca da súa sustentabilidade utilizando a metodoloxía da Responsabilidade Social Corporativa como ferramenta operacional cara a fomentar cambios no *modus operandi* e na cultura e xestión destas entidades.

A xornada tiña dous obxectivos prioritarios: 1) divulgar os principais conceptos da RSC que afectan ás confrarías; 2) orientar na aplicación de medidas prácticas para poñela en marcha nas entidades pertencentes á Federación.

II. FORMATO E CONTIDOS

Tal e como estaba previsto, a xornada estivo dividida en dous bloques temporais, un primeiro no cal se impartiron dúas potencias, a saber:

- O ámbito social e ambiental da RSC nas confrarías de pescadores, impartida por Mercedes Fernández Gestido (socióloga).
- O ámbito económico da RSC nas confrarías de pescadores, impartido por Tito Iglesias Pastoriza (economísta).

E un segundo bloque, estivo ocupado por unha mesa redonda protagonizada por dous casos prácticos de implantación de RSC: A Confraría de Muxía, e Kiwi Atlántico SA. En representación da primeira asistiu o seu secretario Natxo Castro e en representación da segunda o seu xerente Carlos Vila, o mesa redonda estivo coordinada por Mercedes Fernández Gestido.

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114
e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

III. CONCLUSIONS

Esta xornada desenvolveuse nun ambiente de encontro, reflexión e debate no cal participaron os asistentes. A primeira ponencia, de carácter introdutorio, deu paso a segunda onde se entrou de cheo na problemática das confrarías e a xeración de valor económico.

Na mesa redonda se amosaron as experiencias da Confraría de Muxía e de Kiwi Atlántico e se deron pautas para aplicación da RSC nas confrarías.

As principais conclusións que se extraeron desta xornada foron as seguintes:

1. O formato da xornada mostrouse axeitado para os fins que se perseguían: un sábado de mañá, combinando exposicións, casos de boas práctica e debate.
2. Os destinatarios da xornada (patróns maiores, presidentes das agrupacións e persoal técnico das confrarías da provincia), non so se mostraron receptivos e interesados nos temas tratados se non que publicamente demandaron a celebración de mais encontros de este tipo.
3. A xornada cumpriu satisfactoriamente cos dous obxectivos trazados: 1) divulgar os principais conceptos da RSC que afectan ás confrarías; 2) orientar na aplicación de medidas prácticas para poñela en marcha nas entidades pertencentes á Federación.

FEDERACIÓN PROVINCIAL DE COFRADÍAS DE PESCADORES DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

EXPERIENCIAS DE IMPLANTACIÓN NOUTRAS ENTIDADES

XUNTA DE GALICIA
CONSELLERÍA DO MAR

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Experiencias de Implantación da Responsabilidade Social Corporativa Noutras Entidades

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

EXPERIENCIAS DE IMPLANTACIÓN DA RSC NOUTRAS ENTIDADES

INDICE:

O CASO DA CONFRARÍA DE MUXIA:

I. ANTECEDENTES
II. AS CONFRARIAS NO MARCO CONCEPTUAL DA RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA
III. ANALISE DOS FACTORES CRITICOS DA RSC NA CONFRARIA DE MUXIA

O CASO DE KIWI ATLANTICO

I. KIWI ATLANTICO UN CASO DE INTERESE PARA AS CONFRARIAS GALEGAS
II. AS SIMILITUDES ENTRE KIWI ATLANTICO E AS CONFRARIAS GALEGAS
III. KIWI ATLANTICO NO MARCO DA RESPONSABILIDA SOCIAL CORPORATIVA
IV. CONCLUSIONS: QUE PODEN APRENDER AS CONTRARIAS GALEGAS DE KIWI ATLANTICO

Xornada Formativa e de Aplicación de Medidas Prácticas de Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías de Pescadores da provincia de A Coruña.

Autores: Mercedes Fernández Gestido
Tito Iglesias Pastoriza

Data: **17/09/2016**

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

O CASO DA CONFRARÍA DE MUXIA: UNHA EXPERIENCIA DE IMPLANTACION DA RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114
e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

I. ANTECEDENTES

Muxía é unha pequena vila situada na Costa da Morte , na provincia da Coruña. Este concello conta con 5.025 habitantes (2015) e cubre unha extensión de 121 Km2. Nos últimos anos acadou ampla notoriedade polo relanzamento do Camiño de Santiago que ten como etapa epílogo a esta vila mariñeira. No ano 2002 tamén saíu a luz pública por motivo da marea negra que causou o petroleiro Prestige fronte as súas costas, un siniestro que deixou pegada na súas costas e na súas xentes.

A Confraría de Muxía xestiona as áreas da zona marítimo e marítimo terrestre que abrangue os límites Xeográficos do Concello de Muxía (dende Punta Piaduiro, marxe esquerda da desembocadura do río Grande de Ponte do Porto) ata Punta Nemiña, marxe dereito da desembocadura do río de Lires)

Coa finalidade de contextualizar a análise móstranse a continuación algún datos cuantitativos referidos a esa confraría:

Socios: 200 aproximadamente.
Datos económicos 2015
Total Balance: 215.909€
Cifra de Negocios: 329.697€
Resultados: 17.793€
Persoal laboral: 5
Funcionarios: 1

II. AS CONFRARIAS NO MARCO CONCEPTUAL DA RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA

Os obradoiros e entrevistas realizadas con motivo da redacción *da Guía de Implementación e Difusión da Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías de Pescadores*, publicada pola Xunta de Galicia -Consellería do Medio Rural e do Mar en 2015-, permitiunos identificar cinco factores críticos que a modo de palancas poden contribuír á mellora o desempeño no ámbito do triplo balance nas Confrarías Galegas:

1) Apertura ao coñecemento e innovación
2) Misión, identidade, imaxe e comunicación
3) Bo goberno e rendemento de contas
4) Valor xerado e compartido
5) Consumo responsable, colaboración e xestión do común

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

III. ANALISE DOS FACTORES CRITICOS DA RSC NA CONFRARIA DE MUXIA

A análise que realizaremos sobre as citadas áreas críticas da RSC para as confrarías galegas baséase nas boas prácticas observadas *in situ*, a información publicada na Web e redes sociais da entidade, e tamén nas manifestacións realizadas polo persoal da confraría de Muxía nos talleres formativos realizados.

1) Apertura ao coñecemento e innovación

A innovación é un dos factores clave de éxito en mans das organizacións para mellorar o seu desempeño. No marco da RSC, a innovación é unha grande aliada para superar os atrancos en materia de sustentabilidade. A busca de alternativas para "satisfacer as necesidades do presente sen poñer en perigo as capacidades das xeracións futuras, para cubrir as propias necesidades"[1] aboca as organizacións na procura da innovación.

Si ben, a actitude innovadora está calando no eido empresarial, non acontece así no sector da pesca artesanal, no cal están inmersos as confrarías galegas. Na xeneralidade dos casos, a actividade dos mariñeiros finaliza coa entrega do seu produto nas lonxas ou mercados. Trátase unha actividade netamente extractiva que mantén moitos dos rasgos de épocas pasadas. No caso do marisqueo, se ben require certo nivel de atención e cultivo, o esforzo ligado a extracción é o predominante, e séguese a facer con sistemas integramente tradicionais.

Muxía é unha desas pequenas vilas mariñeiras onde se percibe certa presenza do modelo social costumista. Por esta razón, atoparnos unha confraría cunha actitude aberta e innovadora ten un especial valor. As boas prácticas identificadas son as seguintes:

- **Formación.-** A confraría de Muxía participou activamente na formación organizada pola Consellería do Mar sobre Responsabilidade Social Corporativa durante os anos 2015 e 2016, formando parte das confrarías pioneiras nesta materia.
- **Networking e Shared knowdledge.** – Promove a comunicación entre Confrarías, sobre todo no marco de influencia do seu ámbito territorial, e ten unha aposta decidida polo coñecemento compartido. Neste ámbito é de destacar a colaboración realizada por esta confraría no

[1] Definición de desenvolvemento sustentable. Comisión Mundial do Medio Ambiente e Desenvolvemento das Nacións Unidas.

desenvolvemento da "Guía de Implementación e difusión da Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías de Pescadores"[2] e o "Modelo de Manual de Acollida para Confrarías de Pescadores de Galicia"[3] , entre outros documentos orientados ás Confrarías Galegas.

- **Promoción das artes en espazos mariñeiros**.- A confraría de Muxía promoveu a decoración do peirao con murais alusivos a mundo do mar. Este importante acometido tivo lugar grazas a colaboración da Facultade de Belas Artes (UdeVigo) e o Concello de Muxía.

- **Emprendemento.-** Esta confraría galega, xunto con outras 3, fundaron no ano 2001 a entidade Lonxanet SL, unha iniciativa pioneira en implantar un sistema de comercialización directa desde un sitio Web.

- **Incorporación de novas tecnoloxías (TICS)**.- Muxía é unha das confrarías pioneiras na implantación de sistemas tecnolóxicos de información e comunicación: servidores, software avanzado, ADSL, Web, redes sociais, etc.

- **Promoción da formación dos seus asociados.-** A Confraría de Muxía desenvolve acordos e realiza xestións con entidades para facilitar formación profesional aos seus asociados.

2) Misión, identidade, imaxe e comunicación

Clarificar e comunicar a misión é unha tarefa fundamental que deben acometer os órganos reitores das confrarías para articular unha organización sustentable. A misión xunto coa imaxe corporativa son elementos básicos para labrar unha identidade colectiva capaz de unir aos seus membros en pos dun obxectivo común.

[2] Documentos publicadas pola Xunta de Galicia. Consellería do Mar.
[3] Documento pendente de publicación pola Xunta de Galicia. Consellería do Mar.

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114
e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

A comunicación pola súa parte nutre os procesos de identidade. Por esta razón a información nas confrarías debe atoparse en todo o sistema e circular en todas as direccións procurando a simetría e o interese para os seus membros.

Nestes aspectos as boas prácticas apreciadas na confraría de Muxía son as seguintes:

- **Manual de acollida.-** Esta confraría foi pioneira en redactar un Manual de para os asociados. Este manual foi desenvolvido a partir do Modelo de Manual de Acollida para Confrarías de Pescadores, antes citada, ao que a propia confraría fixo importantes contribucións.
- **Difusión das "marcas" Confraría de Muxía - Confrarías de Galicia.** A confraría coida e difunde a súa marca e tamén colabora na difusión do termo "Confrarías de Galicia" incorporando nos seus escritos ambas denominacións, e transmitindo a imaxe dunha comunidade de comunidades de mariñeiros e mariscadores.

- **Muxía antiga e os seus mariñeiros.-** Campaña realizada no rede social Facebook onde publica fotos antigas relacionadas co mundo mariñeiro da vila.

- **Facilidades aos novos socios.-** Esta confraría ten una especial consideración para cós novos socios, e trata de axudarlle a superar as dificultades que encontra cando accede a profesión: informa e atende a tódalas persoas que queiran incorporarse á profesión e, se os orzamentos o permiten, exime de cota obrigatoria ao asociado durante o primeiro ano.

3) Bo goberno e rendemento de contas

As confrarías son corporacións de dereito público, sen fins lucrativos. Como todas as entidades de base asociativa debe guiarse por vieiros democráticos e velar pola transparencia na súa xestión.
O bo goberno asociativo está caracterizado por distintos rasgos entre os que a transparencia na xestión e o rendemento de contas son esenciais. Así mesmo é de destacar a necesidade dunha capacitación e motivación dos órganos reitores.

Sobre esta base, podemos identificar as seguintes boas prácticas na confraría de Muxía.

- **Xestión Transparente.-** A Confraría de Muxía dispón dun sistema Web onde as partes interesadas poden encontrar información actualizada

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

sobre a Confraría e a súa xestión, ademais de normativa e ferramentas de interese para o asociado. Na Web hai un apartado específico sobre transparencia onde consta informacións sobre a estrutura organizativa da entidade, as contas e orzamentos así como as actas dos órganos reitores.

- **Xestión dos conflitos de interese.-** No seu Manual de Acollida de socios e socias, exposto no sitio Web, a confraría informa sobre a obrigatoriedade de que os membros dos órganos reitores, chegado o caso, identifiquen e manifesten o seus conflitos de interese. Así mesmo, se solicita a colaboración de todos os socios para que, se é preciso, manifesten as situacións mal xestionadas desde a perspectiva dos conflito de interese que observen no seo da confraría.

- **Compromiso de calidade e coa Responsabilidade Social Corporativa.-** A confraría de Muxía ten adoptado un compromiso coa calidade na prestación dos seus servizos no marco a Responsabilidade Social Corporativa, que asoma no seu sitio Web e no Manual de Acollida.

- **Xustiza e igualdade no trato.-** Entre as boas prácticas neste senso é de destacar a belixerancia na reclamación das cotas sociais aos morosos, utilizando incluso a vía xudicial.

- **Defensor do socio.-** En Muxía se toman moi en serio as opinións e reclamacións dos socios. O seu Manual de Acollida contempla a figura do defensor do socio, que recaerá nun membro con especial carisma para que medie e defensa os dereitos dos socios ante a confraría.

4) Valor xerado e compartido

As confrarías como entidades de carácter social deben crear valor económico e social, e minimizar ou paliar os seus impactos ambientais. Unha organización que non aporta valor, ou que permita que ese valor sexa apropiado por unha minoría privilexiada, non é unha organización responsable nin sustentable. As confrarías deben aportar valor aos seus socios, sen esquecer ás demais partes interesadas. Isto non significa a gratuidade de tódolos seus servizos, senón que deben aportar aos seus socios mais do que reciben.

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Por esta razón é moi importante que a confraría sexa un espazo onde se acolla ao socio, se lle informe sobre a carta de servizos da entidade, e se acredite que o valor creado pola entidade é distribuído equitativamente entre as distintas partes interesadas.

Neste senso Muxía presenta as seguintes boas prácticas:

- **Carta de Servizos.-** A confraría de Muxía dispón dunha ampla e detallada carta de servizos que inclúe servizos administrativos, servizos de carácter económico, compromisos, servizos telemáticos, etc.

- **Obxectivos económicos e resultados compartidos.** Muxía fixa uns obxectivos económicos anuais, en canto se alcanzan se adoptan medidas económicas en favor dos socios (redución das cotas sociais e baixos prezos nos pertreitos), e outras partes interesadas.

- **Control do consumo enerxético.-** Se contratan auditorías enerxéticas con moi bos resultados, e se consegue reducir os consumos e mellora das tarifas eléctricas.

5) Consumo responsable, colaboración e xestión do común.

Networking e Shared knowdlege. – Aspectos xa comentados no apartado primeiro pero tamén moi relevante nesta área de colaboración.

Relacións con outras confrarías e coas Administracións.- En Muxía cren na colaboración entre iguais, baseada no respecto mutuo, como un mecanismo mais para crear valor e minimizar custes. Este proceder, permítelle manter unhas relacións fluídas e produtivas con outras confrarías e coas distintas administracións públicas.

Colaboración activa.- A confraría fai unha búsquea activa de colaboradores na procura de obxectivos comúns. Esta maneira de actuar permitiu que se acadara decorar os seus peiraos con murais alusivos a mundo do mar, como antes se citou, grazas a colaboración coa a Facultade de Belas Artes (UdeVigo) e o Concello de Muxía

Dende a confraría de Muxia se fai unha grande labor estreitando lazos, complicidades e capacidades humanas que esta logrando que a Costa de Morte sexa unha zona onde existe mais inquietude e compromiso co sector e mais interese pola RSC.

O CASO DE KIWI ATLANTICO: AS ORGANIZACIÓNS DE PRODUTORES COMO PLATAFORMAS DE XENERACIÓN DE VALOR NO CONTEXTO DA RSC

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

I. KIWI ATLANTICO UN CASO DE INTERESE PARA AS CONFRARIAS GALEGAS

A innovación nace pola conxunción de distintos elementos entre os que se encontra o coñecemento. Unha das metodoloxías mais axeitadas para incorporar o coñecemento aplicado ás organizacións é o estudo e análise de outras entidades ou iniciativas na busca das mellores prácticas para incorporalas, coas debidas adaptacións, a nosa organización *(benchmarking)*. Si ben esta metodoloxía acostuma a usarse entre entidades que teñen a mesma actividade, o *benchmarking* tamén resulta moi efectivo cando se investiga noutros sectores que presentan similitudes en algunhas das súas áreas ou procesos.

Kiwi Atlántico é unha organización que se forxou no ano 1988 chegando a ser hoxe unha empresa modélica dentro do sector hortofrutícola galego. Kiwi Atlántico representa, tal e como exporemos a continuación, un caso de moito interese para as confrarías de pescadores galegas, debido entre outras razóns o elevado nivel de organizativo e de desenvolvemento comercial.

Os antecedentes de Kiwi Atlántico

Kiwi Atlántico, S.A., foi constituída no ano 1988 como unión duns 30 Kiwicultores de Galicia e Asturias, tendo na actualidade mais de 70 socios e 20 produtores colaboradores, agrupando explotación de diversas dimensións. É unha sociedade formada unicamente por pequenos produtores que tradicionalmente estaban orientados ao autoconsumo. Conta pois, coa longa tradición que ten o norte de España no modelo de economías agrarias complementarias a nivel familiar.Dende o primeiro momento, o seu obxectivo foi comercializar froita de alta calidade, co fin de diferenciarse das demais producións europeas.

Esta unión de esforzos e ideas á hora de cultivar permitiron acadar unha comercialización conxunta, uniforme e empeñada en que o froito sexa da máxima calidade. A idea era sinxela "aglutinar aos produtores e comercializar" o produto.

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Os técnicos de Kiwi Atlántico asesoran aos agricultores ao longo de todo o proceso de cultivo. E no momento da colleita, cara ao mes de novembro, o persoal técnico mide mediante un refractómetro a cantidade de sucre do kiwi, que debe ter no momento da recolección entre 6,5 e 9 graos Brix. Toda a produción comercializada por Kiwi Atlántico pasa por un estrito control de calidade que asegura que podamos ofrecer un produto con todas as garantías e moi diferenciado cualitativa e organoléticamente.

II. AS SIMILITUDES ENTRE KIWI ATLANTICO E AS CONFRARIAS GALEGAS

Unha vez coñecidos as orixes e actividade de Kiwi Atlántico podemos analizar aquelas áreas que presentan conexións ou similitudes e que poden ser de interese para as confrarías.

1) **Agrupación de pequenos produtores.-** Ambas entidades son organizacións de pequenos produtores que naceron coa finalidade de servir de plataforma para organizar a produción e favorecer a comercialización dos seus produtos.
2) **Actividade tradicional**.- Ambas entidades se nutren de actividades tradicionais que as familias galegas levan facendo a longo de séculos: agricultura e a pesca.
3) **Produto natural galego**.- O produto de ambas entidade é natural e perecedoiro, comercializase sen transformación algunha, compartindo ademais a súa orixe galega.
4) **Produtos de alto valor nutritivo**.- Ambas entidades teñen no seu haber uns produtos con grande valor nutritivo que teñen que conseguir poñer en valor ante os consumidores.
5) **Similitude de retos.-** Ambas entidades teñen, a nivel económico, un reto cardinal: diferenciar e valorizar ante o consumidor un produto natural de alta calidade

III. KIWI ATLANTICO NO MARCO DA RESPONSABILIDA SOCIAL CORPORATIVA

Kiwi Atlántico é unha organización que ten acreditado unha traxectoria empresarial claramente exitosa da cal podemos extraer as seguintes boas prácticas en materia de Responsabilidade Social Corporativa. Como suele ser habitual nestes casos organizamos as boa prácticas nos tres ámbitos do triplo balance:

Dimensión Económica

1. **Aposta polo innovación.-** Proxecto "Fábrica 4.0" é unha iniciativa que se apoia nos avances da dixitalización para medir a calidade interna do froito. Entre os seus obxetivos figuran, o diseño e a construción dun sistema de medición da calidad interna da froita segundo o seu grao de madurez. Para isto, contou coa colaboración de AINIA Centro Tecnolóxico para aplicar os seus coñecementos relacionados coa pegada espectral de distintos tipos alimentos e produtos agrícolas.

2. **Abrir novos mercados incluidos os internacionais.-** Kiwi atlántico está presente en Chile, e dende o ano 2013 está tentando abrirse mercado en China.

3. **Progreso continuo da empresa e os seus grupos de interese:**
    a. Kiwi Atlántico recibiu o premio Galicia Alimentación 2016 no apartado de mellor traxectoria empresarial
    b. Certificación de prestixio 'Galicia Calidade', sendo a primeira empresa de froitas en conseguilo.
    c. Certificados internacionais tales como Global-gap, UNE 155000 e Producción IntegradaISO 9001,BRC (certificación inglesa)

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Dimensión Social

4. **Formación e sensibilización en RSC.-** Con actividades tales como a participación na Xornada sobre RSC, organizada da Federación de Confrarías de pescadores da Coruña (2016)

5. **Compromiso social y solidario.-** Kiwi Atlántico recibe aos alumnos do Centro de Formación y Experimentación Agroforestal de Guísamo (9 mar 2016) e ten colaborado con DKV Seguros na divulgación dunha alimentación saudable para as mulleres embarazadas. Asemade, Kiwi Atlántico ven colaborando co Banco de Alimentos (4 dic. 2015) e apoiando ao palista local Ivan Alonso no campionato mundial de Hungría.

6. **Comunicación coas partes interesadas.-** Desde o sitio web e a súa páxina en Twiter, Kiwi Atlantico promove unha comunicación fluída cos consumidores e outras partes interesadas. Asemade, nesas páxinas se poden encontrar consellos para o bo uso do kiwi.

7. **Produción diversificada e socialmente equilibrada.** Cultivos realizados mediante técnicas de cultivo pouco mecanizadas, herdanza do saber facer no coidado das hortas e viñedos nas zoas produtoras. Un traballo esmerado moi preocupado en favorecer o crecimento do froito de forma natural. A dimensións das fincas -de tamaño medio- permite una produción mais "coidada" e socialmente mais equilibrada. A comercialización realizase a partir de producións propias, con asesoramiento técnico que uniformiza os criterios produtivos y polo tanto se manteñen ao longo de toda a campaña.

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Dimensión Ambiental

8. **Compromiso Ambiental.-** Kiwi atlántico ten un compromiso co medioambiente formulado a través dun sistema de xestión de calidade que recolle o seu comportamento neste eido, cunha avaliación do seu cumprimento legal e un programa de xestión ambiental. A súa declaración ambiental foi validada a través da Auditoria de Xestión Ambiental realizada pola entidade verificadora Applus Certification.

9. **Produción respetuosa co medio ambiente.-** A empresa dispón da certificación de manipuladora ecolóxica expedida pola Coordinadora de Agricultura Ecolóxica de Galicia, xa que nas súas explotacións non se realiza ningún tratamento fitosanitario

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

IV. CONCLUSIONS: QUE PODEN APRENDER AS CONFRARIAS GALEGAS DE KIWI ATLANTICO

O caso Kiwi Atlántico permítenos extraer unha conclusións que resultan de moito interese para as confrarías Galegas.

1. E posible unir con éxito ás pequenas explotacións tradicionais galegas, ben sexan agrarias o de mar, nun proxecto colectivo de carácter empresarial.
2. Os proxectos colectivos, ben xestionados, xeran moito valor económico que redunda en prezos dignos para as pequenos agricultores e produtores.
3. Os proxectos empresarias saen reforzados si se fan con criterios socias e coidando os impactos mediambientais.
4. Apostar pola calidade dos produtos e servizos é unha estratexia gañadora no caso dos produtos naturais galegos.
5. As organizacións de produtores, sexan agrarios o pesqueiros, deben apostar por a diferenciación e valorización dos seus produtos.
6. As confrarías deben promover algún tipo de entidade que siga o exemplo de Kiwi Atlántico e sitúe aos seus produtos nun mercado que os valore e aprecie.
7. O valor do produto natural galego ten un prestixio no mercado nacional que as confrarías deben aproveitar.

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

RETOS E OBXECTIVOS

XUNTA DE GALICIA
CONSELLERÍA DO MAR

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Retos e Obxectivos para a Aplicación Práctica de Medidas de Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías da Provincia da Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL DE COFRADÍAS DE PESCADORES DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

A APLICACIÓN PRACTICA DA RSC NAS CONFRARÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA: RETOS E OBXECTIVOS

I. ANALISE

A Federación de Confrarías da Provincia de A Coruña está composta por 35. Confrarías: unhas con mais recursos que outras, pero cada unha sumida nas súas específicas problemáticas e avatares.

Aínda sendo conscientes das limitacións en canto a medios persoais e tamén do esforzo que fan moitos dos membros dos órganos reitores para xestionar o día a día, introducir a RSC nunha organización require dun impulso inicial que as Confrarías teñen que afrontar en termos de implicación do secretario, persoal técnico e do cabido.

A formación formal en RSC debe ir destinada aos secretarios e persoal técnico; porén é o cabido quen ten que entender e asumir a Responsabilidade Social como modelo de xestión. Esta é a razón pola cal deben compatibilizarse os cursos formais en materia de RSC, con outras actuacións mais prácticas destinadas aos membros dos órganos reitores das confrarías (xornadas, charlas – coloquio), así como outras actuación de implantación concretas.

Un elemento clave da RSC é o concepto de progreso continuo, este mesmo enfoque debe aplicarse á implantación da Responsabilidade Social nas Confrarías; é dicir trátase de marcar obxectivos e ser perseverantes, entendendo que é un proceso de mellora a longo prazo.

II. FASES PARA A IMPLANTACIÓN DA RSC NAS CONFRARIAS

Tendo en conta as características organizativas das Confrarías, os recursos humanos e materiais dos que dispoñen, así como o contexto actual no que nos atopamos, facemos a seguinte proposta metodolóxica para a introdución da RSC nas Confrarías da provincia de A Coruña a traveso de 5 pasos:

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

1) **Formación en RSC para secretarios e persoal técnico.-** Esta formación pode realizarse en grupos de ata 12 persoas a través dun curso de entre 15 e 20horas, seguindo o programa formativo establecido na Guía de Implantación e Difusión da Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías de Pescadores.
2) **Formación práctica divulgativa para membros dos órganos reitores.-** Se recomenda facer esta formación práctica a través de tres xornadas anuais con un formato similar ao realizado.
3) **Obradoiros de implantación formados por grupos de confrarías (máximo grupos de 8).-** Dada a escasa dimensión das confrarías e a dificultade de organizar equipos de traballo con este cometido no seu seo, resulta necesario a formación de obradoiros de implantación formados por membros de varias confrarías (secretarios/técnicos). Estes obradoiros son espazos ideais para o traballo en equipo e a potenciación da colaboración mutua entre confrarías. Asemade, estes equipos de traballo coordinados por expertos na materia, son quen de elaborar os materias necesarios para facer mais doada a implantación das distintas actuacións en cada unha das confrarías.
4) **Identificación das boas prácticas e divulgación nas confrarías.-** Os traballos antes sinalados van permitir identificar as boas prácticas que en materia de RSC se están desenvolvendo nas confrarías. Estes materias resultan idóneos para divulgar a RSC mediante charlas divulgativas no seo das xuntas xerais das confrarías.
5) **Xestión do progreso continuo.-** Estes catro pasos sinalados deben ser avaliados periodicamente para detectar e incorporar as melloras pertinentes.

III. RETOS

A xeneralidade das metodoloxías de implantación da RSC recomendan unha primeira fase formativa. No caso da confrarías galegas, a experiencia acumulada neste ámbito confírmanos que o mellor "motor de arranque" dun proceso de implantación da RSC pasa por conseguir que o secretario ou algún persoal técnico das confrarías asista a un primeiro curso práctico sobre RSC. O interese que despertan estes cursos permiten abrir un proceso de "osmose" mediante o cal a RSC vai calando e avanzando de forma continua nas confrarías mediante o proceso indicado no apartado anterior.

Non obstante , conseguir mobilizar aos secretarios para que asistan a primeira fase formativa tórnase unha tarefa complexa polas seguintes razóns:

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114
e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

1. O elevado atomismo que existe nas confrarías galegas fai que a gran maioría sexan de pequena dimensión, e conte con pouco persoal que dificilmente pode ausentarse para asistir a un proceso de formación,
2. Nas confrarías no acostuma a existir unha cultura de delegación, polo que os secretarios acumulan todo tipo de tarefas, resultando imprescindible a súa presencian o día a día.
3. A miúdo a formación que se imparte ten un escaso valor práctico polo que moitos dos secretarios teñen unha baixa motivación e alta escepticismo para coa formación en xeral.
4. En España en xeral, e en Galicia en particular, non existe entre os traballadores (especialmente os que teñen un posto fixo) unha cultura aberta ao aprendizaxe continuo.
5. Existe desinformación no sector respecto ao significado da sustentatabilidade e da RSC, asociándose có ecoloxismo e coa filantropía.
6. As confrarías deben avanzar sen maior demora na aplicación dos principios da RSC, especialmente os que se refiren ao bo goberno e a transparencia.

Estas entre outras razóns, dan lugar a que a asistencia dos secretarios aos programas formativos non resulte doado e sexa o principal reto que o que ten que anfrontar a Federación de Confrarías da Provincia da Coruña no seu obxectivo de implantar a RSC nas súas entidades asociadas.

IV. OBXECTIVOS

Sobre a base do análise e retos expostos, a Federación de Confrarías da provincia de A Coruña fixa os seguintes obxectivos en termos de implantación da Responsabilidade Social Corporativo entre os seus membros:

1) Impartir formación práctica sobre RSC o 70% dos secretarios (ou persoal técnico) das confrarías membros, nun prazo de tres anos.
2) Implicar ao 60% das confrarías membros nos procesos de implantación a través dos obradoiros colectivos, nun prazo de catro anos.
3) Difundir os conceptos básicos da RSC entre o 50% dos patróns maiores (ou outros membros dos cabidos) nun prazo de cinco anos.

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, EXECUCIÓN E RESUME

XUNTA DE GALICIA
CONSELLERÍA DO MAR

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Dossier Resume de Planificación, Organización e Execución da Xornada Formativa e Aplicación Práctica de Medidas de Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías da Provincia da Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

FEDERACIÓN PROVINCIAL DE COFRADIAS DE PESCADORES DE A CORUÑA
- 6 SET. 2016
SAÍDA DE DOCUMENTOS
Núm 105.-

ASUNTO: JORNADA FORMATIVA Y APLICACIÓN PRÁCTICA DE MEDIDAS DE RSC (RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA) EN LAS COFRADÍAS DE PESCADORES DE LA PROVINCIA DE A CORUÑA

La Federación Provincial de Cofradías de Pescadores de A Coruña en colaboración con la Dirección Xeral de Desenvolvemento Pesqueiro de la Consellería do Mar, organiza una Jornada formativa y de aplicación práctica de medidas de Responsabilidad Social Corporativa (RSC) en las Cofradías de Pescadores de la Provincial de A Coruña.

En la Jornada esperamos contar con la asistencia de la Directora Xeral de Desenvolvemento Pesqueiro Dª Susana Rodríguez Carballo. Así mismo se invita a participar en la Jornada a todos los Patrones/as Mayores, Vicepatrones/as, Personal Técnico (*Secretarios, Administrativos….)*, Presidentes/as de Agrupaciones y Asistencias Técnicas de las Cofradías de Pescadores de la provincia de A Coruña.

La Jornada se celebrará el **sábado día 17 de septiembre de 2016** en el Salón de Actos de la **Federación Gallega de Cofradías** (Rúa Palmeiras, nave 84 - A1, Novo Milladoiro-Ames) y con arreglo al Orden del Día que se adjunta al presente escrito.

Considerando la gran importancia que pueden suponer para el futuro de las Cofradías las conclusiones que se obtengan del desarrollo de esta Jornada formativa, les invito a que nos acompañen y participen activamente con sus aportaciones y asistencia para poder alcanzar los objetivos que entre todos nos fijemos de aquí en adelante por lo que respecta a la implantación de la Responsabilidad Social Corporativa en nuestras Entidades.

Las personas interesadas en participar en dicha Jornada, deberán confirmar su asistencia por correo electrónico a esta Federación Provincial **fpcpcoruna@telefonica.net**, dándose de plazo para ello hasta el jueves día 15 de septiembre por cuestiones de organización.

Contando anticipadamente con su presencia, les envío un cordial saludo.

Porto do Son, a 6 de septiembre de 2016
EL PRESIDENTE

FEDERACION PROVINCIAL DE COFRADIAS DE PESCADORES - LA CORUÑA -

Fdo/M. Daniel Formoso Moledo

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V 15041114

e mail fpcpcoruna@telefonica.net
Tel : 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

PROGRAMA

09:45 Rexistro de participantes/entrega de documentación.

10:00 Presentación da xornada
Susana Rodríguez Carballo.
Directora Xeral de Desenvolvemento Pesqueiro.
Daniel Formoso Moledo
Presidente da Federación Provincial de Confrarías de Pescadores de A Coruña

10:15 Ponencia: Ámbito social e ambiental da RSC nas Confrarías de Pescadores.

11:15 Ponencia: Ámbito económico da RSC nas Confrarías de Pescadores.

12:00 Pausa Café.

12:30 Mesa Redonda: Aspectos prácticos da RSC nas Confrarías.

13:45 Conclusións.

14:00 Clausura.

XUNTA DE GALICIA
CONSELLERÍA DO MAR

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

RESUME E DOSSIER DE PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN E EXECUCIÓN DA XORNADA FORMATIVA E APLICACIÓN PRÁCTICA DE MEDIDAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA (RSC) NAS CONFRARIAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DE A CORUÑA

I. PLANIFICACIÓN

A Responsabilidade Social Corporativa (RSC) é un modelo teórico cun amplo dispositivo metodolóxico que promove que as empresas e institucións incorporen o triplo balance na conta de resultados: o balance económico, o medioambiental e o social do cal se fai eco tanto o Libro Verde (2001) da UE como a Lei 2/2011, de 4 de marzo, de Economía Sostible do Estado.

A Lei 19/2013, de 9 de decembro, de transparencia, e acceso a información pública e bo goberno, desenvolve conceptos e establece obrigas para as distintas entidades públicas, entre as que se encontran as corporacións de Dereito Público, e por conseguinte para as Confrarías de Pescadores. Tanto a transparencia como o bo goberno son elementos que forman parte do acervo conceptual da RSC, e que están incluídos dentro da "Guía de implantación e difusión da responsabilidade social corporativa nas confrarías de pescadores" editada pola Consellería do Medio Rural e Mar no ano 2015.

Así mesmo, a RSC é unha ferramenta que encaixa e reforza en Galicia o obxectivo estratéxico fixado polo FEMP no seu

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

programa operativo 2014-2020, que persigue o desenvolvemento sostible da pesca.

A Federación Provincial de Confrarías de Pescadores da Coruña decidiu planificar e organizar unha Xornada para contribuír a orientar a xestión das confrarías do século XXI na busca da sustentabilidade utilizando a metodoloxía da Responsabilidade Social Corporativa como ferramenta operacional cara a fomentar cambios no *modus operandis* e na cultura e xestión destas entidades para a mellora do desenvolvemento das mesmas e das funcións que por Lei teñen encomendadas. A través da RSC se persegue a viabilidade como organización económica así como cumprir a súa misión incorporando os intereses e expectativas de todos aqueles grupos ou axentes implicados, ou afectados, pola súa xestión.

A natureza xurídico-socioeconómica das confrarías de pescadores ofrecen un escenario axeitado para a aplicación da RSC. O reto está no compromiso que tanto o persoal como os órganos reitores adopten na súa incorporación. Para logralo, nesta Xornada ofreceuse unha miscelánea de conceptos e prácticas metodolóxicas que servirán para comprender a oportunidade que representa a RSC para a modernización das confrarías e de cómo ir orientando a acción para poñela en práctica.

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

II. ORGANIZACIÓN

Esta acción formativa está amparada polas directrices e polas disposicións lexislativas antes citadas.

A Xornada que realizamos organizouse con dous obxectivos prioritarios:

1. divulgar os principais conceptos da RSC que afectan ás confrarías.

2. Orientar na aplicación de medidas prácticas para poñela en marcha nas entidades pertencentes á Federación.

A necesidade desta Xornada débese as limitacións das que dispoñen os membros dos órganos reitores das Confrarías para asistir as sesións formativas tradicionais realizadas en horarios laborais. Así mesmo, faise preciso impregnar esta acción formativa dun contido moi práctico adaptado as inquedanzas e capacidades dos membros das Confrarías e nas que participen ademais de docentes, profesionais do sector ou de sectores afíns. Baixo este prisma se deseñou unha xornada formativa có formato que a continuación se expón.

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

III. CONVOCATORIA, DESTINATARIOS, DATA, LUGAR, HORARIO, FORMATO E CONTIDOS.

Os destinatarios desta acción formativa foron os patróns maiores, presidentes das agrupacións e persoal técnico das confrarías da provincia da Coruña, todos eles invitados a participar na Xornada mediante convocatoria da Federación Provincial de data 6 de setembro de 2016 conforme o programa que se xuntaba a convocatoria e que consta como anexo a este documento.

Cara a facilitar asistencia dos membros dos órganos reitores, a xornada desenvolveuse o sábado dia 17 de setembro de 2016 pola mañá no salón de actos da Federación Galega de Confrarías (Novo Milladoiro, rúa Palmeiras, Nave 84-A1), cunha duración inicial de catro horas.

A Xornada desenvolveuse conforme o establecido no Programa de tal maneira que comezou as 09:45 horas coa recepción e entrega de documentación ós asistentes , para logo as 10:00 horas, a Directora Xeral de Desenvolvemento Pesqueiro Dª Susana Rodríguez Carballo inaugurou a Xornada xunto co Presidente da Federación Provincial D. M. Daniel Formoso Moledo, quenes asistiron durante toda a mañá o desenvolvemento da mesma.

O longo da Xornada e tal como estaba programado, na primeira parte da mañá desenvolvéronse a dúas ponencias previstas, prolongándose as mesmas ata has 12:30 horas momento

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

no que se fixo unha pausa café , pois houbo moitas intervención por parte dos asistentes dada a interactividade con que expuxeron os temas os ponentes e o interese suscitado polo contido, intervencións e intercambio de opinións que continuaron producíndose en dita pausa, que como se pode apreciar tivo un retraso de media hora con respecto o programa previsto.

Dende as 13:00 horas ata as 14:30 horas desenvolveuse a Mesa Redonda composta por expertos na materia e que se citan mais abaixo.

As 13:45 horas fixo acto de presencia na Xornada a Sra. Conselleira do Mar Dª Rosa Quintana Carballo, que tivo a oportunidade de ver directamente a parte final da Mesa Redonda na puido apreciar parte das explicacións dos expertos e as múltiples intervencións por parte dos asistentes.

Finalmente, as 14:30 horas, a Sra. Conselleira do Mar acompañada pola Directora Xeral de Desenvolvemento Pesqueiro e polo Presidente da Federación Provincial de Confrarías de Pescadores de A Coruña, clausurou a Xornada destacando a gran importancia que ten para o futuro das Confrarías a implantación da Responsabilidade Social Corporativa nas mesmas e agradecendo a Federación Provincial da Coruña a organización de unha Xornada tan importante de cara os retos que supoñen o desenvolvemento da RSC nesta Entidades, agradecendo tamén a participación e asistencia a tódolos presentes representantes e técnicos das Confrarías e das Agrupacións de Mariscadores, rematando a súa intervención e a Xornada as 14:45 horas.

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

A Xornada estivo dividida en dous bloques temporais, un primeiro bloque no cal se impartiron dúas ponencias sobre temas claves e prácticas da RSC aplicados ás confrarías; e un segundo bloque onde tivo lugar unha mesa redonda integrada por tres expertos e aberta a participación dos asistentes onde se deron pautas para a implantación da RSC.

Os contidos da Xornada foron os seguintes:

Primeira Ponencia.- Ámbito social e ambiental da RSC nas confrarías de pescadores.

Segunda Ponencia.- Ámbito económico da RSC nas confrarías de pescadores.

Mesa Redonda.- Onde se tratou sobre os aspectos prácticos da Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías de Pescadores.

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

IV. PERFILES DOS PONENTES E EXPERTOS.

No primeiro bloque, as ponencias foron impartidas por dous profesionais que contan tanto con una ampla cualificación en RSC como acreditación no ámbito das Confrarías de Pescadores.

- Dª MERCEDES FERNÁNDEZ GESTIDO
- D. TITO IGLESIAS PASTORIZA

Ámbolos dous da empresa INTERPYME, S.L. (xestión da pequena e mediana empresa), e autores da Guía de Implantación e difusión da Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías de Pescadores, da cal se lle entregou copia xunto con outro material a tódolos asistentes a Xornada.

A mesa redonda estivo integrada por profesionais de distintos perfiles pero que teñen en común unha acreditada experiencia, e que poden dar pautas prácticas para aplicación da RSC nas confrarías:

- Dª MERCEDES FERNÁNDEZ GESTIDO, Interpyme S.L.
- D. TITO IGLESIAS PASTORIZA, Interpyme S.L.
- D. JOSÉ CARLOS VILA COSTAS , Xerente da empresa KIWI ATLÁNTICO, S.A.
- D. NACHO CASTRO FERNÁNDEZ, Secretario da Confraría de Pescadores de Muxía.

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

CONTROL DE ASISTENCIA

XUNTA DE GALICIA
CONSELLERÍA DO MAR

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Control de Asistencia a Xornada Formativa e Aplicación Práctica de Medidas de Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías da Provincia da Coruña

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA PARA AS CONFRARIAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA
NOVO MILLADOIRO (AMES) , 17 DE SETEMBRO DE 2016

NOME E APELIDOS	CONFRARÍA	CARGO	SINATURA
GUILLERMO NEIRA RÍOS	MERA	PATRÓN MAIOR	[signature]
FRANCISCO MANUEL SÁNCHEZ NEIRA	MERA	VICEPATRÓN MAIOR 1º	[signature]
SERGIO MIGUEL SÁNCHEZ GARCÍA	LORBÉ	VOCAL XUNTA XERAL	[signature]
PABLO GARCÍA CRUZ	LORBÉ	ARMADOR	[signature]
MARÍA JOSEFA CRESPO FRAGA	MIÑO	PATROA MAIOR	[signature]
MANUELA PRIETO RICO	MIÑO	VICEPATROA MAIOR 2ª	[signature]
MARÍA JESÚS LÓPEZ IGLESIAS	PONTEDEUME	VICEPATROA MAIOR 1ª	[signature]
DOLORES CASAS DE BERNARDO	PONTEDEUME	VOCAL CABILDO	
FELIPE CANOSA ENTONADO	A CORUÑA	PATRÓN MAIOR	
JUAN CARLOS DEL RÍO DÍAZ	FERROL	VICEPATRÓN MAIOR	[signature]
PEDRO PÉREZ MARTELO	MALPICA	PATRÓN MAIOR	[signature]
JOSÉ FRANCISCO RODRÍGUEZ	MALPICA	SECRETARIO	[signature]

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA PARA AS CONFRARIAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA
NOVO MILLADOIRO (AMES) , 17 DE SETEMBRO DE 2016

APELIDOS E NOME	CONFRARÍA	CARGO	SINATURA
FRANCISCO JAVIER VEIGA PÉREZ	MALPICA	GARDAPESCA MARÍTIMO	
MANUEL VILLAR VIDAL	LAXE	PARÓN MAIOR	
ANTONIO DEVESA BOUZAS	LAXE	SECRETARIO	
NACHO CASTRO FERNÁNDEZ	MUXÍA	SECRETARIO	
JOSÉ JUAN BERMÚDEZ TAJES	CAMELLE	PATRÓN MAIOR	
DOLORES BERMÚDEZ RODRÍGUEZ	CAMARIÑAS	PATROA MAIOR	
ANTONIO JESÚS PASANTES ESPASANDÍN	CAMARIÑAS	VICEPATRÓN MAIOR 1º	
ESTRELLA LEMA ROJO	CAMARIÑAS	PRESIDENTA AGRUPACIÓN MARISCADORES	
M. DANIEL FORMOSO MOLEDO	MUROS	PATRÓN MAIOR	
JUANA MARTÍNEZ LÓPEZ	MUROS	VICEPATROA MAIOR	
ADELAIDA LESTÓN MAYO	MUROS	VICEPRESIDENTA AGRUPACIÓN MARISQUEO A PE	
JOSÉ ANTONIO RAMA SUÁREZ	MUROS	SECRETARIO	

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA PARA AS CONFRARIAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA
NOVO MILLADOIRO (AMES) , 17 DE SETEMBRO DE 2016

APELIDOS E NOME	CONFRARÍA	CARGO	SINATURA
JOSÉ ANTONIO PÉREZ SIEIRA	RIBEIRA	PATRÓN MAIOR	[signature]
JOSÉ VIDAL GARCÍA	RIBEIRA	VICEPATRÓN MAIOR 2º	[signature]
ANDRÉS MARTÍNEZ RIVAS	RIBEIRA	PRESIDENTE AGRUPACIÓN MARISCADORES	[signature]
JOSÉ ANTONIO SAMPEDRO SANTAMARÍA	AGUIÑO	PATRÓN MAIOR	[signature]
MARÍA SUSANA SILVA ALONSO	CABO DE CRUZ	VICEPATROA MAIOR	[signature]
ANA MARÍA REY LOZANO	CABO DE CRUZ	ASISTENCIA TÉCNICA	[signature]
MIGUEL ÁNGEL IGLESIAS ROMERO	RIANXO	PATRÓN MAIOR	[signature]
JOSÉ DOMÍNGUEZ BUITURON	CORCUBIÓN	PATRÓN MAIOR	[signature]
JESÚS RAMÓN LONGUEIRA SUÁREZ	PORTO DO SON	SECRETARIO	[signature]
JUAN MIGUEL IGLESIAS GÓMEZ	POBRA DO CARAMIÑAL	PATRÓN MAIOR	[signature]
JOSEFINA GARBÍN GONZÁLEZ	MIÑO	VOCAL JUNTA GENERAL	[signature]
EMILIO QUEIRUGA SANTAMARÍA	PORTO DO SON	SECRETARIO	[signature]

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA PARA AS CONFRARIAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA
NOVO MILLADOIRO (AMES) , 17 DE SETEMBRO DE 2016

APELIDOS E NOME	CONFRARÍA	CARGO	SINATURA
MERCEDES FERNÁNDEZ GESTIDO	INTERPYME S.L.	PONENTE	[signature]
TITO IGLESIAS PASTORIZA	"	PONENTE	[signature]
José Carlos Vila Costas	Kimi Atlantico, SA	Ponente	[signature]

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACIÓN DE MEDIDAS PRÁCTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE PESCADORES DA PROVINCIA DA CORUÑA

FOTOS DA XORNADA

XUNTA DE GALICIA
CONSELLERÍA DO MAR

FEDERACIÓN PROVINCIAL
DE COFRADÍAS DE PESCADORES
DE A CORUÑA

L/ Muelle, s/n.
15970 PORTO DO SON (A Coruña)
CIF: V-15041114

e-mail: fpcpcoruna@telefonica.net
Tel.: 981 767 321
Fax: 981 767 567

Fotos da Xornada Formativa e Aplicación Práctica de Medidas de Responsabilidade Social Corporativa nas Confrarías da Provincia da Coruña

XORNADA FORMATIVA E DE APLICACION DE
MEDIDAS PRACTICAS DE RESPONSABILIDADE
SOCIAL CORPORATIVA NAS COFRADÍAS DE
PESCADORES
DA PROVINCIA DA CORUÑA
Ámbito social e ambiental da RSC nas
Confrarías de Pescadores
CONFRARÍAS DE
PESCADORES
FEDERACIÓN GALEGA
DE CONFRARÍAS DE PESCADORES

DA PROVINCIA DA
Âmbito social e ambiental da RSC nas
Confrarias de Pescadores
17/09/201
DE

Ámbito social e ambiental da RSC nas
Confrarías de Pescadores
17/09/
CON AS DE
PESC ES

Antecedentes da RSC

Confrarías e identidade
CONFRARÍAS DE PESCADORES
FEDERACIÓN GALEGA

Familia
CONFRARÍAS DE
PESCADORES
FEDERACIÓN GALEGA
DE CONFRARÍAS DE PESCADORES

CONFRARÍAS DE
PESCADORES
FEDERACIÓ
DE CONFRARÍAS

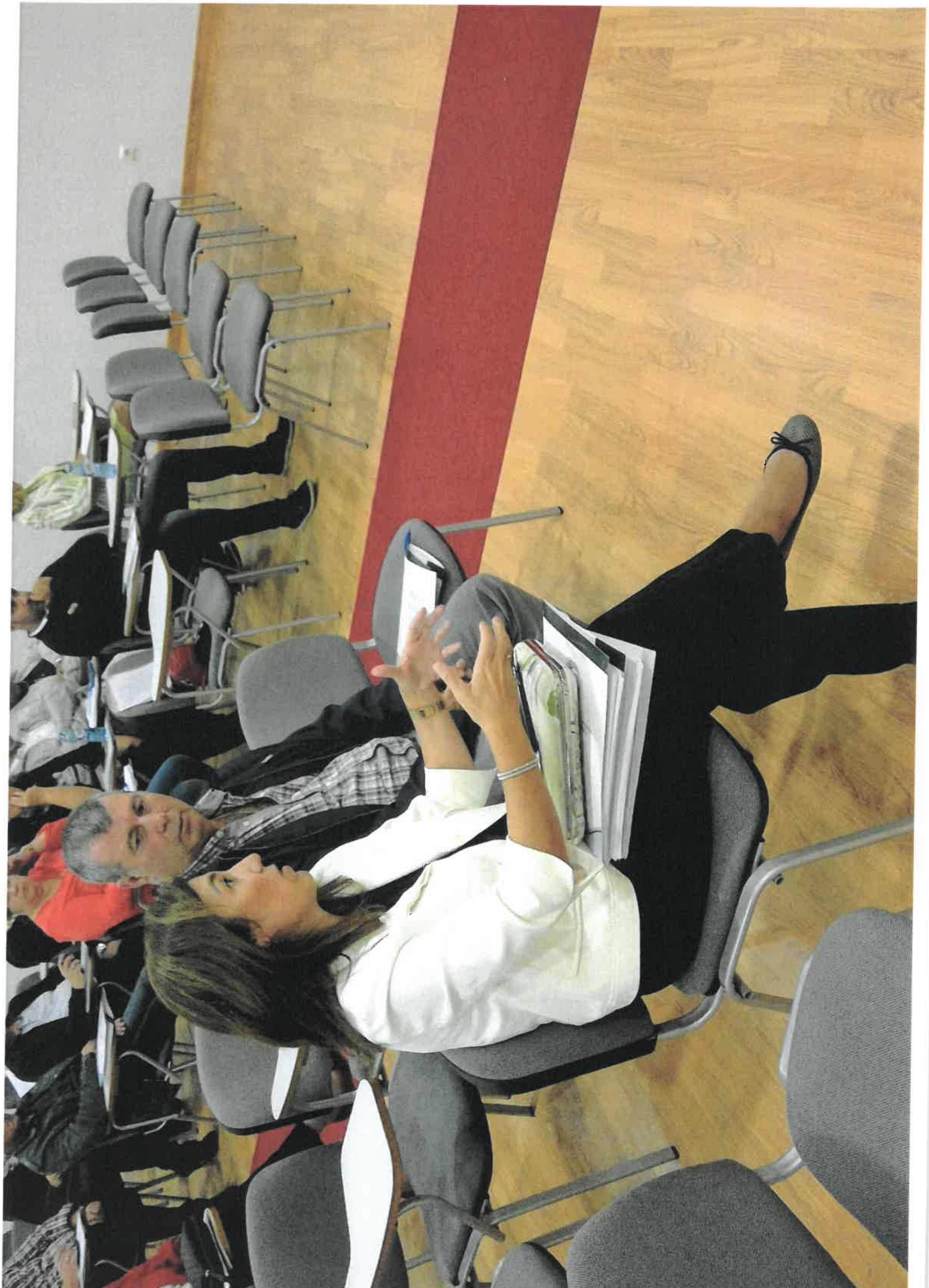
CONFRARÍAS DE

RARÍAS DE
DORES
- Pontevedra - Lugo - A Coruña - Pontevedra - Lugo - A Coruña - Pontevedra - Lugo

CONFRARÍAS D
PESCADORES

CONFRARÍAS DE
PESCADORES

CONFRARÍAS DE
PESCADORES



OPAGA

Your vibe
attracts you

CONFRARÍAS DE
PESCADORES

CONFRARÍAS DE
PESCADORES
FEDERACIÓN GA
DE CONFRARÍAS DE PESCA

CONFRARÍAS DE
PESCADORES
FEDERACIÓN GALEGA

CONFRARÍAS DE
PESCADORES
A Coruña - Pontevedra - Lugo - A Coruña - Pontevedra - Lugo - A Coruña - Pontevedra - Lugo - A Coruña - Pontevedra

OPAGA

CONFRARÍAS DE
CADORES

OPAGA

CONFRARÍAS DE
PESCADORES
FONTECELTA